

ING Bank A.Ş. ve Mali Ortaklıkları

**1 OCAK - 30 EYLÜL 2010
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

Birinci bölüm

Genel bilgiler

I.	Hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler	1
II.	Ana Ortaklık Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	1
III.	Ana Ortaklık Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler	2
IV.	Ana Ortaklık Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	3
V.	Yönetim Kurulu Başkanı'nın faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	3
VI.	Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	4
VII.	Personel ve şube sayısına, Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Ana Ortaklık Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirilmesi	4
VIII.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirmeye uygulamalarına ilişkin bilgiler	4

İkinci bölüm

Yönetim ve kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin bilgiler

I.	Ana Ortaklık Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri	5
II.	Ana Ortaklık Banka'nın Kredi Komitesi ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ve asli görevleri ile yönetim kurulu ve komite üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler	7
III.	Ana Ortaklık Banka'nın insan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler	7
IV.	Ana Ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler	7
V.	Ana Ortaklık Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler	8

Üçüncü bölüm

Risk yönetimine ilişkin değerlendirmeler

I.	Denetim komitesinin hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler	9
II.	Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme	9
III.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler	9
IV.	Derecelendirme kuruluşları tarafından derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi	9

Birinci bölüm

Genel bilgiler

I. Hesap dönemine ait faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler

ING Bank A.Ş.'nin (Banka) ve konsolidasyona tabi mali ortaklıklarının (Grup) 30 Eylül 2010 tarihli konsolide finansal tablolarına göre özet finansal bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Başlıca Finansal Kalemler (Birim – Milyon TL) (1)

	30 Eylül 2010	31 Aralık 2009
Krediler, net	12,287	11,438
Mevduat	9,368	9,532
Özkaynaklar	2,077	1,953
Toplam Aktifler	17,043	15,644

(1) Krediler ve mevduat gibi faizli bilanço kalemleri yukarıdaki tabloda ve ara dönem faaliyet raporunun bütününde yer alan açıklama ve hesaplamalarda mali tablolar ile uyumlu olarak reeskontlu bakiyeler üzerinden ifade edilmiştir.

Rasyolar

	30 Eylül 2010	31 Aralık 2009
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	%15.09	%15.71
Krediler / Toplam Aktifler	%72.1	%73.1
Mevduat / Toplam Aktifler	%55.0	%60.9
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	%3.2	%3.7
Vergi Öncesi Kar / Ortalama Özkaynak (2)	%8.8	%15
Vergi Öncesi Kar / Ortalama Aktif (2)	%1.7	%1.7
Gider/Gelir Rasyosu	%70.4	%58

(2) Gelir tablosuna ilişkin kalemler yıllandırılarak rasyo hesaplamalarına dahil edilmiştir.

II. Ana Ortaklık Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Ana Ortaklık Banka mevduat kabul etmek ve bankacılık işlemleri yapmak üzere "The First National Bank of Boston A.Ş." adı ile kurulmuş olup, Ana Ortaklık Banka'nın "Ana Sözleşme"si 31 Ekim 1990 tarihinde tescil edilmiş ve 5 Kasım 1990 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Ana Ortaklık Banka'nın kurulması ve mevduat kabul iznini almasını müteakip The First National Bank of Boston İstanbul Şubesi'nin bilançosunda yer alan aktif ve pasif değerler Ana Ortaklık Banka'ya devredilmiştir.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), Alarko Grubu ve Cerrahoğlu Grubu'yla beraber 4 ortaklı bir Türk Bankası olarak faaliyetini sürdüren Ana Ortaklık Banka'nın unvanı 1991'de "Türk Boston Bank A.Ş." olarak değişmiş ve 1993 yılında OYAK diğer bütün hisseleri alarak Ana Ortaklık Banka'nın tek sahibi olmuştur. 10 Mayıs 1996 tarihinde "Türk Boston Bank A.Ş."nin unvanı değiştirilerek "Oyak Bank A.Ş." olmuştur.

9 Ağustos 2001 tarihinde TMSF ile OYAK arasında imzalanan hisse devir sözleşmesine göre, tüm hisseleri TMSF'ye intikal eden Sümerbank A.Ş.'nin sermayesini teşkil eden hisselerin tamamı TMSF tarafından OYAK'a devredilmiştir. 11 Ocak 2002 tarihi itibarıyla Sümerbank A.Ş.'nin tüm hesapları kapatılarak Ana Ortaklık Banka ile birleşmesine ve faaliyetlerini Ana Ortaklık Banka bünyesinde sürdürmesine karar verilmiştir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") onayı sonrasında söz konusu devir yoluyla birleşme 11 Ocak 2002 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın OYAK uhdesinde bulunan toplam sermayesine tekabül eden hisselerinin tamamının 24 Aralık 2007 tarihi itibariyle ING Bank N.V.'ye devri uygun görülerek pay devri aynı tarih itibariyle Ana Ortaklık Banka ortaklar pay defterine kaydedilmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın "Oyak Bank A.Ş." olan unvanı 7 Temmuz 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "ING Bank A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Hesap dönemi içerisinde Ana Ortaklık Banka'nın ana sözleşmesinin 16. maddesinde değişiklik yapılarak, Yönetim Kurulu minimum üye sayısına ilişkin düzenleme 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ile paralel hale getirilmiştir.

7 Ekim 2010 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul ile Ana Ortaklık Banka'nın ödenmiş sermayesi, tamamı olağanüstü yedeklerden olmak üzere 1.735.466.854 TL'den 1.899.461.544 TL'ye yükseltilmiş, buna bağlı olarak Ana Ortaklık Banka Ana Sözleşmesi Sermaye başlıklı 7. maddesi tadil edilmiştir.

III. Ana Ortaklık Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler

30 Eylül 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	30 Eylül 2010		31 Aralık 2009	
	Pay tutarları Tam TL	Pay oranları %	Pay tutarları Tam TL	Pay oranları %
ING Bank N.V.	1,735,466,849	100.00	1,735,466,849	100.00
Diğer hissedarlar toplamı (1)	5	-	5	-
Toplam	1,735,466,854	100.00	1,735,466,854	100.00

30 Eylül 2010 tarihi itibariyle Ana Ortaklık Banka'nın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1 TL (Tam TL) olan 1,735,466,854 adet hisseden oluşmaktadır.

30 Eylül 2010 tarihi itibariyle Ana Ortaklık Banka'nın ödenmiş sermaye tutarı 1,735,466,854 TL (Tam TL) olup, ING Bank N.V. sermayede tam kontrol sahibidir.

Ana Ortaklık Banka'nın 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üye sayısı 6'dan 7'ye çıkmış olup, göreve yeni başlayan Yönetim Kurulu Üyesi A. Canan Ediboğlu'na, 31 Mart 2010 tarihinde, ING Bank N.V. tarafından 1 TL tutarında 1 adet pay devredilmiştir.

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Vincent Paul van den Boogert 1 Eylül 2010 tarihi itibariyle görevinden ayrılmış ve sahip olduğu 1TL tutarında 1 adet payı ING Bank N.V.'ye devretmiştir.

(1) Diğer hissedarlar birinci bölüm IV no.lu dipnotta isimleri belirtilen Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip oldukları 1'er paylık hisse tutarını ifade etmektedir.

IV. Ana Ortaklık Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar

Hakim ortak ING Bank N.V. olup Yönetim Kurulu Başkanı John T. Mc Carthy, Başkan Vekili ve Murahhas Üye Adrianus J. A. Kas, Üyeler İ. Reha Uz, Can Erol ve A.Canan Ediboğlu 1'er paya karşılık nominal 1 TL (tam TL) hisse tutarına sahiptir.

Ana Ortaklık Banka'nın 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üye sayısı 6'dan 7'ye çıkmış olup, göreve yeni başlayan Yönetim Kurulu Üyesi A. Canan Ediboğlu'na, 31 Mart 2010 tarihinde, ING Bank N.V. tarafından 1 TL tutarında 1 adet pay devredilmiştir.

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Vincent van den Boogert 1 Eylül 2010 tarihi itibariyle görevinden ayrılmış ve sahip olduğu 1 adet payı ING Bank N.V.'ye devretmiştir.

Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları'nın Ana Ortaklık Banka'da sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

V. Yönetim Kurulu Başkanı'nın faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri

Küresel ekonomik kriz sonrasında dünya ekonomisindeki olumluya gidiş trendi, başta gelişmiş ekonomilerde olmak üzere ivmesini kaybetmiş görünmektedir. ABD'de yaşanan olumsuz ekonomik gelişmeler, Avrupa ekonomilerindeki merkez ve çevre ülkeleri arasındaki ayrışmanın devam etmesi gibi etkenler büyümenin istikrarı açısından belirsizlik oluşturmaktadır. Gelişmiş ülke ekonomilerinde süregelen kırılganlıklara karşın gelişmekte olan ülkelere göreceli yüksek büyüme performansının devam ettiği görülmektedir. Bu durum, gelişmekte olan ülkelere ilişkin risk algılamalarının azalması ile birlikte Türkiye gibi yüksek getiri sağlayan gelişmekte olan ülke piyasalarında güçlü fon girişlerinin yaşanmasına neden olmaktadır. Dünya ekonomisinde büyümeye ilişkin belirsizliklerin devam ettiği bu süreçte yüksek büyüme oranları, düşük kamu borç oranı ve sağlam bankacılık sistemiyle Türkiye ekonomisinin olumlu performans sergilemeye devam ettiği görülmektedir.

2010 yılının ilk üç çeyreğinde Türkiye Bankacılık sektörünün genelinde faiz marjlarında görülen daralmaya rağmen Bankamız karlı bir şekilde faaliyetlerini sürdürmüştür. Faiz oranlarında geçmiş yılda olduğu kadar hızlı düşüşün yaşanmayacağı ve uzun süre düşük düzeylerde seyredeceği göz önüne alındığında kaynaklarını etkin kullanabilen, müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesine odaklanan bankalar başarılı olacaktır. Burada özellikle belirtmek istediğim husus, Türkiye'nin küresel kriz süresince sergilediği yüksek esneklik, barındırdığı ekonomik gücü ve demografik özellikleri ile bankacılık açısından büyük bir potansiyele sahip olduğudur. ING Bank, ING Grubu'nun çağdaş bankacılık normları ve tecrübesi ışığında önümüzdeki dönemde de deneyimli çalışanları ile uygun finansal ürün ve hizmetleri müşterilerine sunmaya ve yatırımlarını devam ettirerek Türkiye ekonomisine artan oranda değer katmaya devam edecektir.

John T. Mc Carthy
Yönetim Kurulu Başkanı

VI. Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri

Yaşanan son küresel ekonomik krizin ardından dünya ekonomisi 2010 yılında belirgin bir toparlanma göstermekle birlikte özellikle gelişmiş ekonomilerde büyümeye dair belirsizlikler son dönemde toparlanmanın yavaşladığına işaret etmektedir. Bu süreçte Türkiye ekonomisine bakıldığında büyüme ve olumlu performansın devam ettiği görülmektedir. 2010 yılının ilk yarısında Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) bir önceki yılın aynı dönemine göre piyasa beklentisinin kısmen üzerinde bir artış kaydederek %11 büyümüştür. Ekim sonu itibarıyla 2010 yılına ilişkin büyüme beklentisi piyasada ortalama %6.7 seviyelerine ulaşmış olup, enflasyon beklentisi ise ortalama %7.6 düzeyindedir.

Temel enflasyon göstergelerinin önümüzdeki dönemde orta vadeli hedeflerle uyumlu seyretmeye devam edeceğini öngören Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) politika faizini bir süre daha %7 olan mevcut seviyesinde tutması beklenirken, bankalar ölçek ekonomisini yakalamak hedefiyle hızlı bir şekilde büyümeye ve operasyonel verimliliğe odaklanarak faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.

2010'un ilk dokuz aylık döneminde toplam nakdi kredilerimiz %7.4 oranında artış kaydederek 12.3 milyar TL seviyelerine ulaşmıştır. Üçüncü çeyrekte Bankamız krediler kalemindeki en belirgin artış ilk iki çeyrekte olduğu gibi KOBİ kredileri ve ihtiyaç kredisi ürünlerinde yaşanmıştır.

2009 yılında yaşanan hızlı faiz düşüşleri sonrası düşük faiz ortamının korunduğu 2010 yılında, büyüme iştahının yarattığı artan rekabetin de etkisiyle faiz marjlarında hızlı bir daralma gözlemlenmektedir. Bu paralelde 2009 yılının ilk dokuz aylık dönemiyle karşılaştırıldığında Grup'un net faiz gelirlerinde % 12.6 oranında azalış kaydedilmiştir. Diğer taraftan etkin maliyet yönetimi ve ihtiyatlı büyüme politikaları sonucunda faaliyet giderleri ve kredi karşılıklarından oluşan Grup gider tabanında 2009 yılının ilk dokuz ayına oranla sınırlı bir düşüş gerçekleşmiştir. Tüm bu gelişmeler paralelinde 2010 yılı dokuzuncu ay sonunda Grup aktif toplamı önceki yıla göre %8.9 artış kaydederek 17 milyar TL, vergi öncesi karı ise 140 milyon TL seviyelerine ulaşmıştır.

ING Bank önümüzdeki dönemde de ING Grubu'nun uluslararası tecrübesini kullanarak müşteri odaklı yaklaşımından taviz vermeden kaliteli hizmet vermeye ve karlı bir şekilde büyümeye devam edecektir.

Willem Frederik Nagel
Genel Müdür

VII. Personel ve şube sayısına, Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Ana Ortaklık Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirmesi

Ana Ortaklık Banka hizmet ve faaliyetlerini yurt içinde bulunan 324 adet şubesine ilaveten yurt dışında, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) 4 adet şube ve Bahreyn'de 1 adet kıyı bankacılığı şubesi vasıtası ile gerçekleştirmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet konusunda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Eylül 2010 dönemine ilişkin sektör verileri henüz açıklanmamıştır. Ana Ortaklık Banka, Haziran 2010 dönemi itibarıyla açıklanan sektör verilerine göre Türkiye'de faaliyet gösteren özel bankalar içerisinde aktif ve kredi toplamlarında 7. büyük, mevduat toplamında ise 9. büyük özel banka konumundadır.

VIII. Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirmeye uygulamalarına ilişkin bilgiler

Ana Ortaklık Banka'nın yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

İkinci bölüm

Yönetime ve kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin bilgiler

I. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcıları ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri

Adı ve Soyadı	Görevi	Bu göreve atanma tarihi	Sorumluluk Alanı	Öğrenim durumu	Mesleki deneyimi	Meslekteki süresi
John T. Mc Carthy	Yönetim Kurulu Başkanı	25.12.2007 (*)	Kanunen belirlenen	Yüksek Lisans	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	39 yıl
Adrianus J. A. Kas	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	27.03.2009 (*)	Kanunen ve Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen	Lisans	Kamu sektörü ve özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	27 yıl
A. Canan Ediboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2010	Kanunen belirlenen	Yüksek Lisans	Özel sektörde görevler üstlenmiştir.	30 yıl
İ. Reha Uz	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi	25.12.2007 (*)	Kanunen belirlenen	Yüksek Lisans	Uluslararası denetim şirketleri, özel bankalar ve özel sektör şirketlerinde görevler üstlenmiştir.	29 yıl
Can Erol	Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi	25.12.2007 (*)	Kanunen belirlenen	Lisans	Kamu sektörü ve özel sektörde görevler üstlenmiştir.	24 yıl
Willem Frederik Nagel	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi	19.01.2010 (*)	Kanunen belirlenen	Doktora	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	28 yıl

19 Ocak 2010 tarihi itibarıyla Willem Frederik Nagel Genel Müdür olarak göreve başlamış, buna bağlı olarak Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Vincent P. van den Boogert'in Genel Müdür Vekilliği görevi sona ermiş ve Perakende Bankacılık'tan sorumlu olarak görev yapmak üzere Murahhas Üye seçilmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda A. Canan Ediboğlu yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Vincent van den Boogert 1 Eylül 2010 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

(*) 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yeniden seçilmişlerdir.

Denetçiler

Adı ve Soyadı	Görevi	Bu göreve atanma tarihi	Sorumluluk Alanı	Öğrenim durumu	Mesleki deneyimi	Meslekteki süresi
Sarper V. Özten	Denetçi	25.12.2007 (*)	Kanunen belirlenen	Lisans	Özel bankalarda ve özel sektörde görevler üstlenmiştir.	26 yıl
Mehmet Hançerli	Denetçi	25.12.2007 (*)	Kanunen belirlenen	Lisans	Bankalar Yeminli Murakıplığı görevinde bulunmuş, kamu sektörü ve özel bir bankada görevler üstlenmiştir.	28 yıl

(*) 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yeniden seçilmişlerdir.

Genel Müdür ve Yardımcıları

Adı ve Soyadı	Görevi	Banka'daki görev süresi	Sorumluluk Alanı	Öğrenim durumu	Mesleki deneyimi	Meslekteki süresi
Willem Frederik Nagel	Genel Müdür	19.01.2010-Devam ediyor		Doktora	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	28 yıl
Ayşegül Akay	Genel Müdür Yardımcısı	28.04.2008-Devam ediyor	Proje ve Yapılandırılmış Krediler	Lisans	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	21 yıl
Yaprak Baltacı	Genel Müdür Yardımcısı	16.06.2008-Devam ediyor	KOBİ ve Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	18 yıl
Çiğdem Dayan	Baş Hukuk Müşaviri	15.02.2006-Devam ediyor	Hukuk Müşavirliği	Yüksek Lisans	Özel bir bankada görev üstlenmiştir.	21 yıl
Sudad Hamam	Risk Yönetimi Başkanı	22.10.1991-Devam ediyor	Risk Yönetimi Başkanlığı	Yüksek Lisans	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	22 yıl
Selami Özcan	Genel Müdür Yardımcısı	21.09.2004-Devam ediyor	Operasyon ve Organizasyon	Lisans	Özel bir bankada görevler üstlenmiştir.	32 yıl
Turhan Özgüner	Genel Müdür Yardımcısı	02.06.2008-Devam ediyor	Şube Yönetimi ve Satış	Yüksek Lisans	Özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	16 yıl
Hüseyin Sivri	Genel Müdür Yardımcısı	11.08.2008-Devam ediyor	Bilgi Teknolojileri	Doktora	Kamu sektörü, özel sektör ve özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	25 yıl
Alp Sivrioğlu	Genel Müdür Yardımcısı	03.08.2004-Devam ediyor	Mali Kontrol	Lisans	Uluslararası denetim şirketi ve özel bir bankada görevler üstlenmiştir.	17 yıl
Cenk Tabakoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	15.09.2010-Devam ediyor	Üst Gelir Bankacılık, Bireysel Bankacılık Segment Yönetimi ve Yatırım Ürünleri	Yüksek Lisans	Özel bir bankada görevler üstlenmiştir.	11 yıl
Servet Taze	Genel Müdür Yardımcısı	05.06.2006-Devam ediyor	Kurumsal Bankacılık	Lisans	Kamu ve özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	19 yıl
Gökhan Yurtçu	Teftiş Kurulu Başkanı	26.03.2001-Devam ediyor	Teftiş Kurulu Başkanlığı	Lisans	Kamu sektörü, özel sektör ve özel bankalarda görevler üstlenmiştir.	29 yıl

19 Ocak 2010 tarihi itibarıyla Willem Frederik Nagel Genel Müdür olarak göreve başlamış, buna bağlı olarak Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Vincent P. van den Boogert'in Genel Müdür Vekilliği görevi sona ermiş ve Perakende Bankacılık'tan sorumlu olarak görev yapmak üzere Murahhas Üye seçilmiştir.

14 Ocak 2010 tarih ve 2/2 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Yaprak Baltacı, KOBİ ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı, Turhan Özgüner ise Şube Yönetimi ve Satış Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarına terfi atanmış olup 15 Şubat 2010 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile göreve başlamışlardır.

Bireysel Bankacılık Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Cem Muratoğlu görevinden 15 Mart 2010 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nejat Bilginer görevinden 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Konut Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Özgür Öztürk görevinden 31 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Cenk Tülümen görevinden 24 Eylül 2010 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Cenk Tabakoğlu 15 Eylül 2010 tarihinde Üst Gelir Bankacılık, Bireysel Bankacılık Segment Yönetimi ve Yatırım Ürünleri Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Johannes H. De Wit 18 Ekim 2010 tarihi itibarıyla Bireysel Bankacılık Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

II. Kredi Komitesi ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ve asli görevleri ile yönetim kurulu ve komite üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler

Kredi komitesi üyeleri, Ana Ortaklık Banka'nın 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin iş bölümüne ilişkin olarak almış oldukları 31 Mart 2010 tarih ve 12/1 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca belirlenmiş olup, isimleri aşağıda belirtilmiştir.

Ana Ortaklık Banka Kredi Komitesi Üyeleri
John T. Mc Carthy, Başkan
Adrianus J.A. Kas, Üye (asil)
Willem Frederik Nagel, Üye (asil)
A. Canan Ediboğlu, Üye (yedek)

Diğer komite üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. İlgili komitelerin toplantıları önceki dönemlerde olduğu şekilde devam etmektedir.

III. İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler

Ana Ortaklık Banka'nın insan kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

IV. Grup'un dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler

Krediler

Grup'un dahil olduğu risk grubu	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Ana Ortaklık Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve diğer alacaklar						
Dönem başı bakiyesi	-	-	-	3,661	6,398	26,532
Dönem sonu bakiyesi	-	-	-	8,890	-	28,486
Alınan faiz ve komisyon gelirleri	-	-	-	44	63	119

Mevduat

Grup'un dahil olduğu risk grubu	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Ana Ortaklık Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Mevduat						
Dönem başı	-	-	256	272	4,837	32,253
Dönem sonu	-	-	255	256	7,550	4,837
Mevduat faiz gideri	-	-	-	-	280	3,032

Türev Finansal Araçlar

Grup'un dahil olduğu risk grubu	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Ana Ortaklık Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan işlemler						
Dönem başı	-	-	254,353	307,788	-	30,400
Dönem sonu	-	-	559,743	254,353	4,686	-
Toplam kâr / zarar	-	-	(20,261)	(4,490)	484	(82)
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Dönem başı	-	-	-	-	-	-
Dönem sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam kâr / zarar	-	-	-	-	-	-

Yapılan Plasmanlar

Banka'nın dahil olduğu risk grubu	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Bankalar						
Dönem başı	-	-	18,362	111,318	1,623	8,281
Dönem sonu	-	-	-	18,362	1,074	1,623
Alınan faiz gelirleri	-	-	267	852	7	190

Alınan Krediler

Banka'nın dahil olduğu risk grubu	İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları)		Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları		Risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
Alınan kredi						
Dönem başı	-	-	2,717,899	2,769,258	400	400
Dönem sonu	-	-	3,303,267	2,717,899	2,900	400
Ödenen faiz ve komisyon giderleri	-	-	30,728	93,932	67	70

V. Ana Ortaklık Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Üçüncü bölüm

Risk yönetimine ilişkin değerlendirmeler

I. Denetim komitesinin hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler

Denetim komitesinin işleyişinde rapor hesap dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme

2010 yılı Eylül ayı sonu konsolide finansal tablolarına göre Grup aktif toplamı 17 milyar TL'ye, vergi öncesi karı ise 140 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Krediler 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 12.3 milyar TL ile aktif toplamının % 72.1'ini oluşturmaktadır. 2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam nakdi kredilerimiz %7.4 oranında artış kaydederek 12.3 milyar TL seviyelerine ulaşmış olup ilk dokuz ayda Ana Ortaklık Banka'nın krediler kalemindeki en belirgin büyüme KOBİ ve ihtiyaç kredisi segmentlerinde yaşanmıştır. Grup'un takipteki kredilerinin toplam kredilere oranı 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla sektör ortalamasının altında %3.2 olarak gerçekleşmiştir.

Mevduatlar Grup'un birincil fonlama kaynağını teşkil etmektedir. Grup'un geniş tabanlı ve küçük tasarrufları kapsayan mevduat yapısı sektör paralelinde kısa vadeli bir kaynağı temsil etmesine rağmen vade bitiminde kendini yenilemekte ve orijinal vadesine göre daha uzun süreli Ana Ortaklık Banka bünyesinde kalmaktadır. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla mevduatlar 9.4 milyar TL ile bilanço toplamının %55'ini oluşturmaktadır.

Grup, ING Grubu'nun bünyesine katılmasıyla birlikte ana ortağından daha düşük maliyetli ve uzun vadeli kaynak temin etme imkanına sahip olmuştur. Grup'un alınan krediler toplamı 3.5 milyar TL ile bilanço toplamının %20'sini oluşturmaktadır.

2009 yılının ilk dokuz ayıyla karşılaştırıldığında faiz marjlarında yaşanan hızlı daralmanın paralelinde Grup'un net faiz gelirlerinde % 12.6 oranında azalış kaydedilmiştir. Diğer taraftan etkin maliyet yönetimi ve ihtiyatlı büyüme politikaları sonucunda faaliyet giderleri ve kredi karşılıklarından oluşan Grup gider tabanında 2009 yılının ilk dokuz ayına oranla sınırlı bir düşüş gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler neticesinde Grup'un vergi öncesi karı 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 140 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

III. Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

IV. Derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi

Ana Ortaklık Banka'nın 2007 yıl sonunda ING Grubu bünyesine katılma tarihinden sonra derecelendirme kuruluşlarına derecelendirme yaptırılmamıştır.